

嘉定区华亭镇人民政府文件

华府〔2021〕7号

华亭镇经济小区改革试点工作方案（试行）

为全面落实嘉定区经济小区改革试点工作，进一步激发管理团队活力，推进经济小区高质量建设，确保经济小区在发挥自身优势的基础上持续增强创新发展新动能。根据《关于嘉定区促进经济小区高质量发展的若干意见》（嘉产促办〔2019〕3号）和《嘉定区关于进一步优化招商引资工作的若干意见》（嘉委办发〔2020〕18号）文件精神，结合本镇实际，特制定本工作方案。

一、工作目标

争取到2021年，初步完成华亭、众望改革试点，具体目标如下：

1、**总体目标：**打造品牌化、专业化、规模化的经济小区，使之成为区域经济发展和投资促进的重要载体和发展新动能。

2、**创新管理制度：**实现经济小区创新发展模式，构建现代化企业管理制度，激发经济小区在新一轮经济发展中灵活、高效的市场化管理制度。

3、**量化任务：**以财力贡献为主要考核目标，争取到2021

年底镇下辖 2 家经济小区实现税收（不含房地产）同比增量不低于 20%，注册户数同比增量不低于 70%。

二、主要任务

1、**深化人事制度改革。**鼓励试点经济小区建立市场化的用人制度，实现自主招聘、自主使用、优胜劣汰的良性循环机制。充分发挥“人员能进能出，干部能上能下”的人事管理制度，对优秀的管理人员、招商能人、服务能手在考核评优等方面予以倾斜。

2、**完善考核激励机制。**鼓励经济小区形成绩效和薪资挂钩的激励机制。经济小区可根据经济目标制定考核细则，对超额完成经济指标的，可提取专项奖励基金（不高于扶持金的 30%），用于绩效考核优秀人员的嘉奖，对绩效考核不合格人员视为不能胜任工作进行岗位调整或辞退。

3、**鼓励创新经营模式。**鼓励经济小区与专业招商平台建立新型招商合作关系，发挥招商平台自身优势服务于本地区的招商引资工作。围绕新市镇、产业园区、乡村振兴等重点区域，积极挖掘招商资源，主动对接投资项目，实现区域经济良性发展，提升经济小区综合实力。

4、**优化财务管理机制。**实行总经理负责制，总经理对经济小区日常支出具有审批权。

5、**扩大招商扶持权限。**扩大总经理对企业招商扶持权限，对新设立的注册型企业，增值税扶持比例在 24%以内由总经理负

责，对存量注册型企业通过挖掘潜力对税收增量部分给予适当考虑，其他税种参照同比例，超出部分“一事一议”。

6、优化财政结算比例。以财力贡献为依据，优化经济小区财政结算比例。

经济小区当年度完成镇级财力超过基数部分(华亭私营经济发展中心完成镇级实得财力1亿元-1.4亿元，众望经济发展有限公司完成镇级实得财力2000万元-4000万元)，按镇级实得财力的30%进行扶持。

经济小区当年度完成镇级财力超出镇下达目标部分(华亭私营经济发展中心目标1.4亿元，众望经济发展有限公司目标4000万元)，超出部分按镇级实得财力的50%进行扶持。

三、工作措施

在领导小组的统一领导下，形成由镇组织人事科、经发办、经管办、财政所、审计办及下辖经济小区等共同参与的工作协调机制，统筹经济小区改革试点工作，形成合力、高效、有序地推进改革试点工作。具体措施：

1、日常联络机制。由镇工作领导小组发起建立改革试点工作例会制度，了解本项工作推进进程和协调执行过程中遇到的问题。

2、政策制度保障。研究制定有针对性、可操作性、实效性强的实施方案，出台相关实施细则，修订并严格执行“三重一大”制度。

3、**强化督促检查。**要进一步建立和完善督查机制、考核评价体系 and 追究问责检查，常态化开展审计、督查等多部门联合督办检查，整治不作为、乱作为等现象。

根据区分等定级的结果作为发放经济小区主要负责人绩效奖励依据。

四、附则

本工作方案自发布之日起试行，试行至 2021 年 12 月 31 日。如本工作方案内容与之前发布的文件有冲突，以本工作方案为准。

嘉定区华亭镇人民政府
2021年3月5日



嘉定区华亭镇人民政府办公室

2021年3月5日印发
